

## **LAMPIRAN – LAMPIRAN**

## Lampiran 1

### Direktori KAP IAPI 2017 – Jakarta Pusat

1. KAP ABDUL MUNTHALIB DAN YUNUS (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 124/Km.1/2016  
Jl. Kaji Raya No.9 Jakarta Pusat 10130
2. KAP ABUBAKAR USMAN & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 335/Km.1/2009  
Intiland Tower Annexe 7th Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav.32 Jakarta Pusat 10220
3. KAP ACHMAD, RASYID, HISBULLAH & JERRY (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 586/Km.1/2007  
Jl. Kepu Barat No.90 - 91 B, Kemayoran  
Jakarta Pusat 10620
4. KAP ACHSIN HANDOKO TOMO  
Izin Usaha Nomor: 45/Km.1/2017  
Jl. Majapahit No.10 lantai 3 Jakarta Pusat
5. KAP ADNAN ALI  
Izin Usaha Nomor: 99/KM.1/2009  
Gedung Jaya Lantai 2  
Jl. M. H. Thamrin No.12 Jakarta Pusat 10340
6. KAP AMACHI, ARIFIN, MARDANI & MULIADI  
Izin Usaha Nomor: 1492/KM.1/2012  
Mega Grosir Cempaka Mas Blok B No.3  
Jl. LetJend. Suprpto Jakarta Pusat 10660
7. KAP ANNAS CAHYADI  
Izin Usaha Nomor: 644/KM.1/2015  
The Boulevard Unit 1D1  
Jl. Fachrudin Raya No.5, Tanah Abang  
Jakarta Pusat 10250
8. KAP ARSYAD & REKAN  
Izin Usaha Nomor: KEP-181/KM.6/2004  
Sudirman Plaza Gedung Marein Lantai 17  
Jl. Jend. Sudirman Kav.76 - 78 Jakarta Pusat 12920
9. KAP ASEP RAHMANSYAH MANSHUR & SUHARYONO (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 1016/KM.1/2016  
Gedung Senatama Lantai 4 Ruang 404 & 406 Jl. Kwitang Raya No.8 Jakarta Pusat 10420
10. KAP Drs. AZHAR YACOB  
Izin Usaha Nomor: KEP-071/KM.17/1999  
Gedung Dana Pensiun Bank Mandiri  
Lantai 8 Jl. Tanjung Karang Kav.3-4 A  
Jakarta Pusat 10230
11. KAP BAYUDI, YOHANA, SUZY, ARIE (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: KEP-915/KM.1/2014  
Jl. Sangihe No.10 Jakarta Pusat 10150
12. KAP BENNY, TONY, FRANS & DANIEL (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 155/KM.1/2011  
Komplek Majapahit Permai Jl. Majapahit  
Blok A No.22 Jakarta Pusat 10160
13. KAP Drs. BERNARDI & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: KEP1193/KM.17/1998  
Jl. Cikini Raya No.9 Jakarta Pusat 10330
14. KAP BUDIMAN, WAWAN, PAMUDJI & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 590/KM.1/2007  
Building Lantai 5 Jl. Gunung Sahari Raya  
No.78 Jakarta Pusat 10610
15. KAP DJOKO, SIDIK & INDRA (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor : 959/KM.1/2014  
Graha Mandiri Lantai 19 Jl. Imam Bonjol  
No.61 Menteng Jakarta Pusat 10310
16. KAP DOLI, BAMBANG, SULISTYANTO, DADANG & ALI (CABANG)  
Izin Cabang Nomor : 794/KM.1/2013  
Jl. Danau Jempang Blok B3 No.29  
Pejompongan Jakarta Pusat 10210

17. KAP EKAMASNI, BUSTAMAN & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: KEP-408/KM.6/2004  
Gedung Sentra Kramat Blok B 18 Jl.  
Kramat Raya No.7-9 Jakarta Pusat 10450
18. KAP DRA. ELLYA NOORLISYATI & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: KEP-682/KM.17/1998  
Jl. Cempaka Putih Tengah No.41 B, RT  
001 / 008 Cempaka Putih Timur Jakarta  
Pusat 10510
19. KAP EUNEKE WINARJO  
Izin Usaha Nomor: 1176/KM.1/2009  
Jl. Batu Tulis Raya 18 A Lantai 3 Jakarta  
Pusat 10120
20. KAP DRS. F.X. IRWAN TANAMAS & REKAN  
Izin Usaha Nomor: KEP-595/KM.17/1998  
Jl. Petojo Barat VI No.21 A Jakarta Pusat  
10140
21. KAP GANI SIGIRO & HANDAYANI  
Izin Usaha Nomor : 682/KM.1/2013  
Sampoerna Strategic Square, South Tower  
Level 25 Jl. Jend. Sudirman Kav.45 - 46  
Jakarta Pusat 12930
22. KAP GATOT PERMADI, AZWIR & ABIMAIL (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 40/KM.1/2013  
Wisma 46 Lantai 47 Jl. Jend. Sudirman  
Kav.1 Jakarta Pusat 10220
23. KAP GATOT VICTOR  
Izin Usaha Nomor: 829/KM.1/2008  
Jl. Salemba Tengah No.12A Jakarta Pusat  
10440
24. KAP GRISELDA, WISNU & ARUM (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 1034/KM.1/2010  
Komplek Perkantoran Harmoni Mas  
Jl. Garuda No.80 N, Kemayoran Jakarta  
Pusat
25. KAP HENDRAWINATA EDDY SIDDHARTA & TANZIL (CABANG)  
Izin Cabang Nomor : 808/KM.1/2014  
Intiland Tower 18th Floor Jl. Jend.  
Sudirman Kav.32 Jakarta Pusat 10220
26. KAP ICHWAN KURNIAWAN & REKAN  
Izin Usaha Nomor: 436/KM.1/2014  
Jl. Rawasari Selatan No.25 Cempaka Putih  
Jakarta Pusat 10570
27. KAP JAMALUDIN, ARDI, SUKIMTO DAN REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 1418/KM.1/2012  
Perkantoran Sentra Kramat  
Jl. Kramat Raya Blok A.11 No.7-9 Jakarta  
Pusat 10450
28. KAP JANSEN & RAMDAN  
Izin Usaha Nomor: 1272/KM.1/2011  
Gedung Jaya 7th Floor  
Jl. M. H. Thamrin No.12 Jakarta Pusat  
10340
29. KAP JENNY A. & KRISTINA PR.  
Izin Usaha Nomor: 920/KM.1/2010  
Jl. Latuharhary No.8, Menteng Jakarta  
Pusat 10310
30. KAP JIMMY BUDHI & REKAN  
Izin Usaha Nomor: KEP-315/KM.6/2004  
Intiland Tower Lantai 20  
Jl. Jend. Sudirman Kav.32 Karet Tengsin,  
Tanah Abang Jakarta Pusat 10220
31. KAP JOACHIM POLTAK LIAN & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 696/KM.1/2015  
Graha Mandiri Lantai 24 Jl. Imam Bonjol  
No.61 Jakarta Pusat 10310
32. KAP JOJO SUNARJO & REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 440/KM.1/2013  
Dewan Pers Lantai 5  
Jl. Kebon Sirih No.32 - 34 Jakarta Pusat  
10110

33. KAP DRS. JOSEPH SUSILO  
Izin Usaha Nomor: KEP-720/KM.17/1998  
Jl. AM. Sangaji No.48 Kel. Petojo Utara,  
Kec. Gambir Jakarta Pusat 10130
34. KAP Drs. JUSWAR & REKAN Izin  
Usaha Nomor : KEP-272/KM.17/1999  
Jl. Persatuan Guru No.25, Petojo Jakarta  
Pusat 10160
35. KAP KANAKA PURADIREDDA,  
SUHARTONO (CABANG) Kerjasama  
dengan Nexia International (24 Desember  
2008) Izin Cabang Nomor :  
1073/KM.1/2013 (13 Desember 2013)  
Gedung Majapahit Permai Blok B 103 -  
104 Jl. Majapahit No.18 - 20 Jakarta Pusat  
10160
36. KAP KARTOYO & REKAN (CABANG)  
Izin Cabang Nomor : 37/KM.1/2015  
Graha Cempaka Mas Blok E.10 Jakarta  
Pusat
37. KAP KOSASIH, NURDIYAMAN,  
MULYADI, TJAHJO & REKAN  
(CABANG)  
Izin Cabang Nomor: 29/KM.1/2016  
Wisma 46 Kota BNI 37 Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav.1 Jakarta Pusat  
10220
38. KAP KOSASIH, NURDIYAMAN,  
MULYADI, TJAHJO & REKAN  
(CABANG)  
Izin Cabang Nomor: 38/KM.1/2016  
Gedung Jaya Lantai 1 Ruang L01/A3  
Jl. M. H. Thamrin No.12 Kebon Sirih,  
Menteng Jakarta Pusat 10340
39. KAP LEONARD, MULIA & RICHARD  
(PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: KEP-657/KM.17/1998  
Jl. Hayam Wuruk No.3 W - 3 V Jakarta  
Pusat 10120
40. KAP MAKSUM, SUYAMTO &  
HIRDJAN  
Izin Usaha Nomor: 353/KM.1/2014  
Jl. Kaji No.2 B - 5, Petojo Utara Jakarta  
Pusat 10130
41. KAP MEIDINA, RATNA  
Izin Usaha Nomor: 1030/KM.1/2012  
Gedung Thamrin City Lantai 7 Blok OS  
No.35 Jl. Thamrin Boulevard Kebon  
Melati, Tanah Abang Jakarta Pusat 10230
42. KAP MIRAWATI SENSU IDRIS  
Izin Usaha Nomor: 1353/KM.1/2016  
Intiland Tower Lantai 7 Jl. Jend. Sudirman  
Kav.32 Karet Tengsin, Tanah Abang  
Jakarta Pusat 10220
43. KAP PAUL HADIWINATA, HIDAJAT,  
ARSONO, ACHMAD, SUHARLI &  
REKAN (PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 819/KM.1/2015  
Jl. Kebon Sirih Timur I No.267 Jakarta  
Pusat 10340
44. KAP Drs. R. ANGKA WIJAYA  
Izin Usaha Nomor: KEP-250/KM.6/2001  
Jl. Paseban Raya No.61 A Jakarta Pusat  
10440
45. KAP RICHARD RISAMBESSY &  
REKAN (CABANG)  
Izin Cabang Nomor: 376/KM.1/2008  
ITC Cempaka Mas Plaza Barat Lantai IX  
No.10 A Jl. Letjen. Suprpto Jakarta Pusat  
10640
46. KAP Drs. SAHAT MT  
Izin Usaha Nomor: 1082/KM.1/2011  
Wisma Sarinah Lantai 3  
Jl. Majapahit No.8 Jakarta Pusat 1016
47. KAP SANDRA KRISTANI  
Izin Usaha Nomor: 823/KM.1/2015  
Jl. Proklamasi No.27 Jakarta Pusat 10320
48. KAP SATRIO BING ENY & REKAN  
Izin Usaha Nomor: 89/KM.1/2017  
The Plaza Office Tower Lantai 32  
Jl. M. H. Thamrin Kav.28 - 30 Jakarta  
Pusat 10350
49. KAP Drs. SELAMAT, Ak., BAP Izin  
Usaha Nomor : 1081/KM.1/2011  
Wisma Tigris Lantai 4  
Jl. Batu Ceper No.19 DEF Jakarta Pusat  
10120

50. KAP Drs. SELAMAT KITA  
SINULINGGA  
Izin Usaha Nomor: KEP-451/KM.6/2003  
Jl. Sangihe Dalam Blok F No.108 RT 007  
RW 004 Cideng Jakarta Pusat
51. KAP. SIDDHARTA WIDJAJA &  
REKAN (KPMG)  
Izin Usaha Nomor: 916/KM.1/2014  
Wisma GKBI Lantai 33  
Jl. Jend. Sudirman 28 Jakarta Pusat 10210
52. KAP DRS. SUBIJANTO TJAHJO  
Izin Usaha Nomor: KEP-703/KM.17/1998  
Rukan Graha Cempaka Mas Blok D-28  
Jl. Letjen. Suprpto Jakarta Pusat 10640
53. KAP Dra. SUHARTATI & REKAN  
(CABANG)  
Izin Cabang Nomor: 469/KM.1/2016  
Jl. Garuda No.70 Kemayoran Jakarta Pusat  
10620
54. KAP SULAIMIN & REKAN  
Izin Usaha Nomor: 76/KM.1/2007  
Jl. Sungai Gerong No.19 Kebon Melati,  
Tanah Abang Jakarta Pusat 10230
55. KAP DRS. TEGUH PRIBADI & REKAN  
Izin Usaha Nomor : 449/KM.1/2007  
Jl. Balikpapan Raya No.4 Petojo Utara,  
Gambir Jakarta Pusat 10130
56. KAP TJAHJADI & TAMARA  
Izin Usaha Nomor: 486/KM.1/2011  
Gedung Jaya 4 Floor Jl. M. H. Thamrin  
No.12 Jakarta Pusat 10340
57. KAP TJAHJO, MACHDJUD  
MODOPURO & REKAN  
Izin Usaha Nomor: KEP1021/KM.17/1998  
Jl. Cempaka Putih Barat 13 No.G 10 Kel.  
Cempaka Putih Barat Kec. Cempaka Putih  
Jakarta Pusat 10520
58. KAP TONY S., S.E., Ak., CA., CPA  
Izin Usaha Nomor: 701/KM.1/2015  
Jl. Kaji No.1 G Gambir, Petojo Utara  
Jakarta Pusat 10300
59. KAP TRISNO, ADAMS & REKAN  
(PUSAT)  
Izin Usaha Nomor: 861/KM.1/2010  
Jl. Cideng Timur No.26 Petojo Utara  
Jakarta Pusat 10130
60. KAP TRISNO, ADAMS & REKAN  
(CABANG)  
Izin Cabang Nomor: 922/KM.1/2010  
Jl. Biak No.18 Roxy Jakarta Pusat 10150
61. KAP WIJANARKO & REKAN  
Izin Usaha Nomor : 807/KM.1/2007  
Jl. Pejompongan Dalam No.7 Bendungan  
Hilir Jakarta Pusat 10210

## Lampiran 2

### Kuesioner Uji Kualitas Data

#### PENGANTAR

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Sdr/i Responden,

Di tempat

Bersamaan dengan penyelesaian tugas akhir mahasiswa/i program studi S1 Akuntansi di Universitas Negeri Jakarta, saya:

Nama : Intan Ayu Mentari

NRM : 8335132383

Fakultas : Ekonomi

Bermaksud untuk melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi saya yang berjudul: **“Pengaruh *Fee Audit*, Kompetensi Auditor, Perubahan Kewenangan, Kepuasan Kerja, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Auditor KAP di Jakarta Pusat”**

Oleh sebab itu, saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner ini dengan lengkap, sebelum itu saya memohon maaf telah mengganggu waktu kerja Bapak/Ibu/Sdr/i. Data yang diperoleh hanya digunakan untuk kepentingan penelitian dan tidak akan digunakan untuk kepentingan diluar penelitian ini, sehingga kerahasiaan data ini akan dijaga sesuai dengan etika penelitian. Perlu Bapak/Ibu/Sdr/i ketahui bahwa keberhasilan penelitian ini sangat tergantung dari partisipasi Bapak/Ibu/Sdr/i dalam menjawab kuesioner.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pertanyaan dalam kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, Oktober 2017

Peneliti

Intan Ayu Mentari

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : \_\_\_\_\_ (Boleh Inisial)
2. Jenis Kelamin : ☐ Laki- laki ☐ Perempuan
3. Umur : ☐ 21 - 30 Tahun ☐ 31- 40 Tahun  
☐ 41 - 50 Tahun ☐ > 50 Tahun
4. Pendidikan : ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2 ☐ S3
5. Jabatan : ☐ Partner ☐ Manajer  
☐ Auditor Senior ☐ Auditor Junior  
☐ Lainnya \_\_\_\_\_
6. Masa Kerja : ☐ < 1 tahun ☐ 1 – 3 Tahun  
☐ > 3 Tahun

### Cara Pengisian Kuesioner

Responden memberi tanda ceklis (√) pada pilihan jawaban yan tersedia (dengan rentang angka 1 sampai 5) sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu. Setiap pertanyaan mengharapkan hanya satu jawaban. Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat responden:

1. = Sangat Tidak Setuju (STS)
2. = Tidak Setuju (TS)
3. = Netral (N)
4. = Setuju (S)
5. = Sangat Setuju (SS)

**A. FEE AUDIT (X1)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Anda mengetahui besaran <i>fee audit</i> yang ditetapkan oleh KAP tempat anda bekerja.					
2	KAP tempat anda bekerja akan mengukur terlebih dahulu seberapa besar tingkat kompleksitas transaksi perusahaan klien dalam penentuan <i>fee audit</i> .					
3	Menurut anda, besaran <i>fee audit</i> yang ada sudah sesuai dengan kompleksitas jasa yang diberikan oleh KAP tempat anda bekerja.					
4	Menurut anda, besaran <i>fee audit</i> yang ada sudah sesuai dengan objek audit yang akan ditangani tanpa adanya negosiasi yang mengarah pada hasil audit.					
5	Semakin tingginya resiko audit yang dihadapi oleh auditor akan tercermin dalam besaran <i>fee audit</i> yang akan didapatkan oleh KAP?					
6	KAP tempat anda bekerja akan menentukan <i>fee audit</i> dengan mempertimbangkan ukuran KAP nya sendiri,					
7	Menurut anda, semakin besarnya <i>fee audit</i> yang didapatkan berbanding lurus dengan ukuran dari KAP tersebut.					

**B. KOMPETENSI AUDITOR (X2)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Pendidikan formal auditor minimal D3 Akuntansi / Manajemen / Pajak.					
2	Auditor wajib mengikuti pelatihan dan kursus dibidang akuntansi dan <i>auditing</i> untuk meningkatkan kemampuan dalam melaksanakan pekerjaan.					



3	Auditor harus memiliki sertifikasi dan kualifikasi profesional ( <i>Certified Public Accountant</i> / CPA)					
4	Auditor memiliki keahlian menggunakan komputer maupun teknik audit.					
5	Auditor memiliki kemampuan untuk menulis dan mempresentasikan laporan sesuai dengan standar yang berlaku.					
6	Auditor memiliki keterampilan berkomunikasi dengan klien dalam melaksanakan audit.					
7	Auditor melakukan <i>review</i> analitis dalam melaksanakan audit.					
8	Selama ini pengalaman auditor KAP ditempat anda bekerja dapat menumbuhkan rasa percaya klien					
9	Semakin lama bekerja maka auditor semakin mudah untuk mengetahui informasi yang relevan untuk mengambil pertimbangan dalam membuat keputusan saat bekerja.					
10	Auditor harus bekerja sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, tidak menambah maupun mengurangi fakta-fakta.					
11	Auditor memiliki rasa tanggung jawab bila hasil pemeriksaannya masih memerlukan perbaikan dan penyempurnaan.					
12	Auditor harus bertindak adil tanpa dipengaruhi oleh tekanan atau permintaan pihak tertentu yang berkepentingan atas hasil pemeriksaan.					

### C. PERUBAHAN KEWENANGAN (X3)

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Promosi diberikan kepada auditor yang memiliki prestasi dalam bekerja seperti mencapai target yang ditentukan.					
2	Promosi akan membuat auditor lebih termotivasi untuk bekerja lebih giat					

3	Auditor yang mampu menyelesaikan permasalahan yang timbul dalam jabatan yang didudukinya berpeluang untuk mendapat promosi					
4	Auditor yang memiliki prestasi kerja menurun selama 3 bulan berturut-turut akan dikenakan sanksi demosi.					
5	Dengan adanya sanksi demosi dapat memacu auditor untuk meningkatkan motivasi dalam bekerja.					
6	Auditor yang melakukan penyelewengan dalam bekerja (tidak menjaga independensi) dapat dijatuhi sanksi demosi.					

#### D. KEPUASAN KERJA (X4)

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Saya puas dengan gaji dan <i>reward</i> yang diberikan oleh KAP.					
2	Pengajian selalu tepat waktu.					
3	Peralatan yang digunakan dalam bekerja sangat memadai dan mendukung kinerja auditor.					
4	Fasilitas (asuransi kesehatan, ketenagakerjaan dll) yang diberikan oleh KAP sudah cukup baik.					
5	Saya merasa puas dengan kondisi lingkungan kantor (seperti temperatur, pencahayaan, sirkulasi udara dll)					
6	Saya dapat mematuhi peraturan yang dibuat oleh KAP					
7	Sistem administrasi mendukung aktivitas kerja auditor.					
8	Penilaian kinerja dilakukan secara objektif oleh KAP.					
9	KAP memberikan kesempatan untuk ke jenjang karier yang lebih tinggi.					
10	Saya mendapat kesempatan dari KAP untuk menunjukan keahlian saya.					

**F. GAYA KEPEMIMPINAN (X5)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Atasan saya selalu mengawasi apa yang auditor kerjakan.					
2	Atasan saya selalu melakukan pengarahan secara spesifik dalam setiap tugas yang akan diberikan kepada auditornya.					
3	Atasan bersedia mendengar pendapat atau saran dari auditornya.					
4	Komunikasi antara auditor dan atasan terjalin dengan sangat baik.					
5	Atasan selalu melibatkan auditornya dalam membuat keputusan yang berhubungan dengan KAP tersebut.					
6	Atasan saling memberikan gagasan kepada auditor yang sedang melaksanakan tugas.					
7	Atasan selalu mengevaluasi pekerjaan yang sudah dikerjakan oleh auditornya.					
8	Ada pembagian kerja yang jelas disetiap tugas yang diberikan.					
9	Ada koordinasi secara struktur dalam pelaksanaan kerja dilapangan.					

**G. MOTIVASI AUDITOR (Y)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Saya merasa bahwa kebutuhan dasar seperti untuk dapat makan secara wajar sudah terpenuhi.					
2	Saya merasa bahwa dengan bekerja di KAP ini, kebutuhan perumahan yang wajar sudah dapat terpenuhi.					

3	Saya merasa bahwa kebutuhan akan pakaian sudah terpenuhi dengan penghasilan yang saya dapat dengan bekerja di KAP ini.					
4	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesehatan dari KAP tempat saya bekerja.					
5	Bekerja di KAP ini, dapat menjamin kehidupan saya di hari tua.					
6	Saya dan rekan kerja selalu saling membantu bila terjadi masalah dalam melaksanakan tugas.					
7	Saya merasa senang karena auditor lain di KAP ini bisa menerima saya sebagai partner kerja yang baik.					
8	Atasan saya selalu memberikan pujian serta <i>reward</i> bagi auditornya yang berprestasi.					
9	Segala bentuk aspirasi dan pendapat auditor selalu dihargai oleh atasan di KAP ini.					
10	Saran dan kritik yang diberikan oleh pimpinan KAP membuat saya lebih maju.					
11	Motivasi yang diberikan oleh pimpinan KAP membuat saya lebih disiplin dalam bekerja.					
12	Pengabdian auditor selama bekerja di KAP ini diakui oleh atasan.					
13	Auditor selalu dilibatkan dalam pengambilan keputusan yang berhubungan dengan kemajuan KAP.					

### Lampiran 3

#### Identitas Uji Kualitas Data

No. Resp	Gender	Usia	Pend	Jabatan	Lama Bekerja
1	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
2	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
3	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
4	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
5	Perempuan	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
6	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
7	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
8	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
9	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
10	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
11	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Audit Intern	< 1 Tahun
12	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
13	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
14	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Junior	< 1 Tahun
15	Perempuan	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
16	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
17	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
18	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
19	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
20	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun

## Lampiran 5

### Jawaban Uji Kualitas Data

No. Resp	<i>Fee Audit</i>							Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
1	4	3	4	4	4	3	3	25
2	4	4	4	4	3	4	4	27
3	3	4	2	3	4	2	4	22
4	3	4	4	5	4	4	4	28
5	3	5	3	4	5	4	3	27
6	4	5	4	4	3	3	3	26
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	4	4	4	5	4	4	5	30
9	3	4	2	2	2	3	2	18
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	4	4	3	3	4	4	4	26
12	5	5	4	5	2	4	5	30
13	4	5	4	4	5	4	4	30
14	3	4	4	5	4	4	4	28
15	4	4	4	4	5	5	4	30
16	4	4	4	5	4	4	5	30
17	4	5	5	5	5	5	5	34
18	4	4	4	4	3	4	4	27
19	4	4	3	3	4	4	4	26
20	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>83</b>	<b>73</b>	<b>80</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>78</b>	<b>541</b>

No. Resp	<b>Kompetensi</b>												Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	57
3	3	4	3	4	4	5	5	3	4	5	4	5	49
4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	53
5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	57
6	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
7	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	48
8	5	4	3	5	4	5	4	5	5	5	4	5	54
9	4	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	55
10	3	4	3	4	4	4	4	3	5	3	4	4	45
11	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49
12	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	57
13	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	58
14	4	4	3	4	4	5	4	3	4	3	4	4	46

No. Resp	Kompetensi												Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
15	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	50
16	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58
17	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	57
18	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	57
19	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	4	51
20	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	56
<b>Total</b>	<b>82</b>	<b>86</b>	<b>74</b>	<b>91</b>	<b>91</b>	<b>95</b>	<b>90</b>	<b>82</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>1059</b>

No. Resp	Perubahan Kewenangan						Skor
	PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	
1	4	4	4	4	4	4	24
2	5	5	4	4	4	5	27
3	5	5	5	3	3	4	25
4	3	3	4	3	3	5	21
5	3	4	4	4	4	5	24
6	5	5	5	3	4	4	26
7	4	4	4	3	3	4	22
8	4	4	5	2	2	4	21
9	5	5	5	3	3	4	25
10	4	4	4	4	4	3	23
11	4	3	4	3	3	4	21
12	3	5	2	5	5	5	25
13	5	5	5	4	4	4	27
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	5	5	3	4	3	25
16	5	5	4	3	3	4	24
17	4	5	4	4	4	3	24
18	5	5	4	4	4	5	27
19	4	4	4	3	3	4	22
20	5	5	5	4	5	5	29
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>89</b>	<b>85</b>	<b>70</b>	<b>73</b>	<b>83</b>	<b>486</b>

No. Resp	Kepuasan Kerja										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
3	2	2	2	2	2	3	4	2	4	3	26
4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	33
5	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	40
6	2	3	3	3	3	3	4	4	5	5	35
7	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37

No. Resp	Kepuasan Kerja										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
8	4	4	5	4	2	5	4	2	5	3	38
9	3	3	4	3	4	5	4	4	5	3	38
10	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	47
11	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	36
12	2	2	4	1	5	5	4	4	4	4	35
13	4	4	5	4	2	5	4	2	5	3	38
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	48
16	3	4	2	2	1	3	4	3	5	4	31
17	4	4	5	4	5	5	4	5	5	3	44
18	4	4	5	4	2	5	4	2	5	5	40
19	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	47
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>81</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>75</b>	<b>93</b>	<b>81</b>	<b>791</b>

No. Resp	Gaya Kepemimpinan									Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
2	5	4	4	5	4	4	5	5	5	41
3	4	4	2	4	2	4	5	5	5	35
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	4	3	4	5	5	5	41
6	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
7	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33
8	4	4	2	4	2	4	4	2	2	28
9	4	3	3	4	3	3	3	5	5	33
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
11	4	4	4	3	3	4	4	3	3	32
12	5	5	5	4	4	5	5	5	4	42
13	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
14	5	5	5	4	3	4	5	5	5	41
15	5	5	4	4	5	5	5	4	4	41
16	5	5	4	4	3	4	5	5	5	40
17	5	5	5	4	4	5	5	5	4	42
18	4	5	3	5	4	5	5	5	5	41
19	5	4	4	5	4	4	5	5	5	41
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
<b>Total</b>	<b>89</b>	<b>87</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>72</b>	<b>84</b>	<b>91</b>	<b>89</b>	<b>86</b>	<b>762</b>



No. Resp	Motivasi Auditor													Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	53
2	3	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	56
3	4	2	4	2	2	4	4	3	3	4	4	2	3	41
4	3	3	3	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	47
5	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	55
6	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
7	3	3	3	3	4	3	5	4	4	4	5	4	4	49
8	4	2	5	2	2	5	4	2	4	5	4	3	3	45
9	3	3	4	4	4	5	5	4	4	5	3	5	3	52
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	55
11	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	43
12	5	2	2	2	2	3	4	4	3	5	5	4	3	44
13	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	58
14	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	57
15	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	59
16	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	60
17	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	57
18	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	59
19	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	57
20	3	3	3	5	3	5	4	5	4	5	3	4	5	52
<b>Total</b>	<b>80</b>	<b>67</b>	<b>79</b>	<b>74</b>	<b>70</b>	<b>85</b>	<b>86</b>	<b>79</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>78</b>	<b>81</b>	<b>1036</b>

## Lampiran 5

### Kuesioner Penelitian

#### PENGANTAR

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Sdr/i Responden,

Di tempat

Bersamaan dengan penyelesaian tugas akhir mahasiswa/i program studi S1 Akuntansi di Universitas Negeri Jakarta, saya:

Nama : Intan Ayu Mentari

NRM : 8335132383

Fakultas : Ekonomi

Bermaksud untuk melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi saya yang berjudul: **“Pengaruh *Fee Audit*, Kompetensi Auditor, Perubahan Kewenangan, Kepuasan Kerja, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Auditor KAP di Jakarta Pusat”**

Oleh sebab itu, saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner ini dengan lengkap, sebelum itu saya memohon maaf telah mengganggu waktu kerja Bapak/Ibu/Sdr/i. Data yang diperoleh hanya digunakan untuk kepentingan penelitian dan tidak akan digunakan untuk kepentingan diluar penelitian ini, sehingga kerahasiaan data ini akan dijaga sesuai dengan etika penelitian. Perlu Bapak/Ibu/Sdr/i ketahui bahwa keberhasilan penelitian ini sangat tergantung dari partisipasi Bapak/Ibu/Sdr/i dalam menjawab kuesioner.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pertanyaan dalam kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, November 2017

Peneliti

Intan Ayu Mentari

### IDENTITAS RESPONDEN

7. Nama : \_\_\_\_\_ (Boleh Inisial)
8. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
9. Umur : ☐ 21 - 30 Tahun ☐ 31- 40 Tahun  
☐ 41 - 50 Tahun ☐ > 50 Tahun
10. Pendidikan : ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2 ☐ S3
11. Jabatan : ☐ Partner ☐ Manajer  
☐ Auditor Senior ☐ Auditor Junior  
☐ Lainnya \_\_\_\_\_
12. Masa Kerja : ☐ < 1 tahun ☐ 1 – 3 Tahun  
☐ > 3 Tahun

### Cara Pengisian Kuesioner

Responden memberi tanda ceklis (√) pada pilihan jawaban yang tersedia (dengan rentang angka 1 sampai 5) sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu. Setiap pertanyaan mengharapkan hanya satu jawaban. Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat responden:

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 3 = Netral (N)
- 4 = Setuju (S)
- 5 = Sangat Setuju (SS)

**A. FEE AUDIT (X1)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Anda mengetahui besaran <i>fee audit</i> yang ditetapkan oleh KAP tempat anda bekerja.					
2	KAP tempat anda bekerja akan mengukur terlebih dahulu seberapa besar tingkat kompleksitas transaksi perusahaan klien dalam penentuan <i>fee audit</i> .					
3	Menurut anda, besaran <i>fee audit</i> yang ada sudah sesuai dengan kompleksitas jasa yang diberikan oleh KAP tempat anda bekerja.					
4	Menurut anda, besaran <i>fee audit</i> yang ada sudah sesuai dengan objek audit yang akan ditangani tanpa adanya negosiasi yang mengarah pada hasil audit.					
5	Semakin tingginya resiko audit yang dihadapi oleh auditor akan tercermin dalam besaran <i>fee audit</i> yang akan didapatkan oleh KAP?					
6	KAP tempat anda bekerja akan menentukan <i>fee audit</i> dengan mempertimbangkan ukuran KAP nya sendiri,					
7	Menurut anda, semakin besarnya <i>fee audit</i> yang didapatkan berbanding lurus dengan ukuran dari KAP tersebut.					

**B. KOMPETENSI AUDITOR (X2)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Pendidikan formal auditor minimal D3 Akuntansi / Manajemen / Pajak.					
2	Auditor wajib mengikuti pelatihan dan kursus dibidang akuntansi dan <i>auditing</i> untuk meningkatkan kemampuan dalam melaksanakan pekerjaan.					

3	Auditor harus memiliki sertifikasi dan kualifikasi profesional ( <i>Certified Public Accountant</i> / CPA)					
4	Auditor memiliki keahlian menggunakan komputer maupun teknik audit.					
5	Auditor memiliki kemampuan untuk menulis dan mempresentasikan laporan sesuai dengan standar yang berlaku.					
6	Auditor memiliki keterampilan berkomunikasi dengan klien dalam melaksanakan audit.					
7	Auditor melakukan <i>review</i> analitis dalam melaksanakan audit.					
8	Selama ini pengalaman auditor KAP ditempat anda bekerja dapat menumbuhkan rasa percaya klien					
9	Semakin lama bekerja maka auditor semakin mudah untuk mengetahui informasi yang relevan untuk mengambil pertimbangan dalam membuat keputusan saat bekerja.					
10	Auditor harus bekerja sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, tidak menambah maupun mengurangi fakta-fakta.					
11	Auditor memiliki rasa tanggung jawab bila hasil pemeriksaannya masih memerlukan perbaikan dan penyempurnaan.					
12	Auditor harus bertindak adil tanpa dipengaruhi oleh tekanan atau permintaan pihak tertentu yang berkepentingan atas hasil pemeriksaan.					

### C. PERUBAHAN KEWENANGAN (X3)

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Promosi diberikan kepada auditor yang memiliki prestasi dalam bekerja seperti mencapai target yang ditentukan.					
2	Promosi akan membuat auditor lebih termotivasi untuk bekerja lebih giat					

3	Auditor yang mampu menyelesaikan permasalahan yang timbul dalam jabatan yang didudukinya berpeluang untuk mendapat promosi					
4	Auditor yang memiliki prestasi kerja menurun selama 3 bulan berturut-turut akan dikenakan sanksi demosi.					
5	Dengan adanya sanksi demosi dapat memacu auditor untuk meningkatkan motivasi dalam bekerja.					
6	Auditor yang melakukan penyelewengan dalam bekerja (tidak menjaga independensi) dapat dijatuhi sanksi demosi.					

#### D. KEPUASAN KERJA (X4)

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Saya puas dengan gaji dan <i>reward</i> yang diberikan oleh KAP.					
2	Pengajian selalu tepat waktu.					
3	Peralatan yang digunakan dalam bekerja sangat memadai dan mendukung kinerja auditor.					
4	Fasilitas (asuransi kesehatan, ketenagakerjaan dll) yang diberikan oleh KAP sudah cukup baik.					
5	Saya merasa puas dengan kondisi lingkungan kantor (seperti temperatur, pencahayaan, sirkulasi udara dll)					
6	Saya dapat mematuhi peraturan yang dibuat oleh KAP					
7	Sistem administrasi mendukung aktivitas kerja auditor.					
8	Penilaian kinerja dilakukan secara objektif oleh KAP.					
9	KAP memberikan kesempatan untuk ke jenjang karier yang lebih tinggi.					
10	Saya mendapat kesempatan dari KAP untuk menunjukan keahlian saya.					

**E. GAYA KEPEMIMPINAN (X5)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Atasan saya selalu mengawasi apa yang auditor kerjakan.					
2	Atasan saya selalu melakukan pengarahan secara spesifik dalam setiap tugas yang akan diberikan kepada auditornya.					
3	Atasan bersedia mendengar pendapat atau saran dari auditornya.					
4	Komunikasi antara auditor dan atasan terjalin dengan sangat baik.					
5	Atasan selalu melibatkan auditornya dalam membuat keputusan yang berhubungan dengan KAP tersebut.					
6	Atasan saling memberikan gagasan kepada auditor yang sedang melaksanakan tugas.					
7	Atasan selalu mengevaluasi pekerjaan yang sudah dikerjakan oleh auditornya.					
8	Ada pembagian kerja yang jelas disetiap tugas yang diberikan.					
9	Ada koordinasi secara struktur dalam pelaksanaan kerja dilapangan.					

**F. MOTIVASI AUDITOR (Y)**

NO	PERTANYAAN	NILAI				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut:						
1	Saya merasa bahwa kebutuhan dasar seperti untuk dapat makan secara wajar sudah terpenuhi.					
2	Saya merasa bahwa dengan bekerja di KAP ini, kebutuhan perumahan yang wajar sudah dapat terpenuhi.					

3	Saya merasa bahwa kebutuhan akan pakaian sudah terpenuhi dengan penghasilan yang saya dapat dengan bekerja di KAP ini.					
4	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesehatan dari KAP tempat saya bekerja.					
5	Bekerja di KAP ini, dapat menjamin kehidupan saya di hari tua.					
6	Saya dan rekan kerja selalu saling membantu bila terjadi masalah dalam melaksanakan tugas.					
7	Saya merasa senang karena auditor lain di KAP ini bisa menerima saya sebagai partner kerja yang baik.					
8	Atasan saya selalu memberikan pujian serta <i>reward</i> bagi auditornya yang berprestasi.					
9	Segala bentuk aspirasi dan pendapat auditor selalu dihargai oleh atasan di KAP ini.					
10	Saran dan kritik yang diberikan oleh pimpinan KAP membuat saya lebih maju.					
11	Motivasi yang diberikan oleh pimpinan KAP membuat saya lebih disiplin dalam bekerja.					
12	Pengabdian auditor selama bekerja di KAP ini diakui oleh atasan.					
13	Auditor selalu dilibatkan dalam pengambilan keputusan yang berhubungan dengan kemajuan KAP.					



## Lampiran 6

### Identitas Responden

No. Resp	Gender	Usia	Pend.	Jabatan	Lama Bekerja
1	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
2	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
3	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
4	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
5	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
6	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
7	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
8	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	> 3 Tahun
9	Perempuan	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
10	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
11	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
12	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
13	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S2	Auditor Senior	> 3 Tahun
14	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
15	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S2	Auditor Senior	> 3 Tahun
16	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
17	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
18	Perempuan	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
19	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
20	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
21	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
22	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Junior	1 - 3 Tahun

No. Resp	Gender	Usia	Pend.	Jabatan	Lama Bekerja
23	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
24	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
25	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
26	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
27	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
28	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
29	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
30	Perempuan	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
31	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
32	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
33	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
34	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
35	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
36	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
37	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
38	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
39	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
40	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
41	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
42	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
43	Perempuan	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
44	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
45	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
46	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
47	Perempuan	41 - 50 Tahun	S2	Auditor Senior	> 3 Tahun

No. Resp	Gender	Usia	Pend.	Jabatan	Lama Bekerja
48	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
49	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
50	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
51	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
52	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	< 1 Tahun
53	Perempuan	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
54	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
55	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
56	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
57	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
58	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
59	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Junior	1 - 3 Tahun
60	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
61	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
62	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
63	Perempuan	41 - 50 Tahun	S2	Auditor Junior	> 3 Tahun
64	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
65	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
66	Perempuan	31 - 40 Tahun	D3	Auditor Senior	> 3 Tahun
67	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S2	Auditor Senior	> 3 Tahun
68	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
69	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
70	Perempuan	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
71	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Senior	< 1 Tahun
72	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun

No. Resp	Gender	Usia	Pend.	Jabatan	Lama Bekerja
73	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
74	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
75	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
76	Laki - Laki	41 - 50 Tahun	S2	Auditor Senior	> 3 Tahun
77	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
78	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	< 1 Tahun
79	Perempuan	21 - 30 Tahun	S1	Auditor Senior	1 - 3 Tahun
80	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
81	Perempuan	41 - 50 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
82	Laki - Laki	31 - 40 Tahun	S1	Auditor Senior	> 3 Tahun
83	Laki - Laki	21 - 30 Tahun	D3	Auditor Junior	< 1 Tahun

[illegible]

No. Resp	Motivasi Auditor													Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
37	3	3	3	2	3	4	5	5	5	5	5	4	5	52
38	4	3	3	2	3	4	4	5	5	5	4	4	3	49
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	51
40	5	2	5	3	2	4	3	3	4	4	5	4	5	49
41	5	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	49
42	3	2	3	2	2	5	4	3	4	5	4	5	5	47
43	3	1	4	4	2	5	5	5	5	5	4	4	5	52
44	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	56
45	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	56
46	4	3	4	4	3	4	5	5	5	4	3	3	4	51
47	4	3	4	5	2	3	4	5	4	4	4	3	5	50
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	2	2	56
49	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	55
50	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	44
51	3	3	4	5	3	4	4	5	5	5	4	3	3	51
52	4	3	3	5	5	5	5	5	5	3	3	4	3	53
53	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	39
54	5	3	4	5	3	3	3	3	2	3	4	4	3	45
55	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
56	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	46
57	4	5	2	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	46
58	3	4	2	2	2	2	4	3	4	4	4	4	5	43
59	3	4	3	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	50
60	3	5	5	4	3	4	3	4	4	4	5	5	5	54
61	3	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	45
62	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3	3	46
63	3	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	51
64	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
65	3	2	3	3	5	3	5	5	5	5	4	5	4	52
66	3	3	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	49
67	4	5	3	2	2	2	3	4	4	4	3	4	4	44
68	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	44
69	3	5	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	52
70	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	53
71	4	5	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	53
72	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	4	41
73	4	3	4	4	2	4	2	2	4	4	3	3	4	43
74	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	48

No. Resp	Motivasi Auditor													Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
75	5	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	50
76	5	4	3	2	2	3	3	3	4	4	5	5	3	46
77	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	45
78	3	2	4	2	2	2	4	3	5	5	3	5	3	43
79	3	2	4	2	5	3	3	4	5	5	4	5	3	48
80	4	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	4	4	52
81	4	4	3	5	4	3	3	3	4	3	3	5	4	48
82	4	5	4	4	4	3	3	3	4	5	5	3	3	50
83	5	4	5	4	3	3	3	4	3	3	5	5	5	52
Total	317	296	303	302	290	308	319	316	328	332	334	325	324	4094

## Lampiran 8

### Data Penelitian Variabel Fee Audit (X1)

No. Resp	Fee Audit							Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
1	4	4	4	4	4	4	4	28
2	4	5	4	4	4	2	2	25
3	3	4	4	4	4	3	3	25
4	3	4	3	4	4	4	3	25
5	3	3	4	4	4	3	3	24
6	3	3	3	3	3	2	3	20
7	3	3	3	3	3	2	3	20
8	2	4	4	4	4	4	4	26
9	4	4	4	4	4	4	4	28
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	3	3	3	4	4	4	4	25
12	4	4	4	3	4	4	4	27
13	3	3	3	3	3	4	4	23
14	3	5	4	4	4	4	4	28
15	3	3	3	4	4	5	5	27
16	3	3	3	3	4	4	4	24
17	2	2	3	3	2	4	4	20
18	5	5	4	3	4	3	3	27
19	3	4	4	4	4	5	5	29
20	4	4	3	5	4	5	3	28
21	4	4	4	4	4	3	3	26
22	3	3	3	4	5	4	4	26

No. Resp	Fee Audit							Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
23	4	4	4	3	3	3	4	25
24	2	2	4	4	4	4	4	24
25	3	3	3	4	4	4	3	24
26	4	5	2	4	3	3	3	24
27	5	5	4	4	3	3	3	27
28	4	4	4	3	4	4	3	26
29	5	5	4	4	5	5	5	33
30	4	5	4	4	4	4	4	29
31	2	2	3	3	3	3	2	18
32	1	4	4	5	2	4	5	25
33	3	3	4	4	4	3	4	25
34	4	3	4	4	2	4	4	25
35	3	4	4	4	4	4	4	27
36	3	4	4	4	5	4	3	27
37	3	3	4	4	3	3	4	24
38	4	4	4	4	4	3	3	26
39	3	5	4	4	4	4	3	27
40	2	2	3	3	3	3	4	20
41	5	4	4	3	4	4	4	28
42	3	5	4	3	5	4	4	28
43	5	5	5	4	4	4	4	31
44	3	5	4	3	5	4	3	27
45	5	5	3	5	3	4	5	30
46	4	5	4	5	5	5	5	33
47	3	4	4	4	4	3	3	25
48	4	5	2	3	4	2	4	24
49	3	3	3	3	4	4	3	23
50	2	4	3	3	3	3	3	21
51	4	4	4	3	4	3	3	25
52	3	3	3	3	3	3	3	21
53	1	4	4	2	3	3	3	20
54	5	3	5	4	4	3	4	28
55	4	4	4	4	4	4	3	27
56	3	4	3	3	4	3	4	24
57	3	3	2	3	3	3	3	20
58	3	4	4	4	4	5	5	29
59	1	1	2	5	4	4	3	20
60	4	4	4	4	4	4	4	28



No. Resp	Fee Audit							Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
61	3	3	4	4	4	4	4	26
62	3	3	4	4	3	4	5	26
63	4	5	4	4	4	4	4	29
64	3	4	3	4	4	3	4	25
65	3	3	3	3	4	4	4	24
66	2	3	3	4	4	4	4	24
67	2	3	3	3	4	5	4	24
68	3	4	4	5	5	4	5	30
69	4	4	4	4	4	3	3	26
70	2	3	5	5	5	5	5	30
71	3	4	3	4	5	4	4	27
72	2	3	2	3	4	3	4	21
73	2	3	4	4	4	4	4	25
74	3	3	3	3	4	4	4	24
75	2	2	2	3	4	4	3	20
76	4	5	5	3	5	4	3	29
77	2	4	4	4	3	4	4	25
78	3	3	3	4	4	4	4	25
79	4	4	4	4	4	4	4	28
80	3	3	5	4	5	5	4	29
81	4	5	5	3	4	5	4	30
82	2	2	3	4	3	3	3	20
83	3	3	3	4	4	4	4	25
TOTAL	266	306	299	309	320	310	309	2119

No. Resp	Kompetensi Auditor												Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
9	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
10	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	42
11	5	5	5	3	4	5	3	3	3	4	4	5	49
12	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	43
13	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	42
14	1	3	1	3	3	4	3	3	4	4	4	5	38
15	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	5	4	42
16	3	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	45
17	2	1	2	3	3	3	3	3	4	4	5	5	38
18	3	3	3	5	5	3	3	5	3	4	5	5	47
19	4	4	3	5	5	5	3	3	5	5	4	4	50
20	2	2	2	3	3	3	4	4	5	5	4	5	42
21	4	4	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	53
22	5	3	2	5	3	2	3	3	3	3	4	5	41
23	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	45
24	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	41
25	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	41
26	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	42
27	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	51
28	2	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	42
29	2	2	2	4	4	3	3	3	5	5	5	5	43
30	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	51
31	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
32	3	3	2	4	5	4	5	4	5	5	4	5	49
33	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
34	2	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
35	2	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	47
36	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	51
37	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
38	2	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
39	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
40	2	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	5	41
41	3	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	47
42	2	4	2	4	4	4	4	5	5	5	5	5	49
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47
44	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
45	2	5	3	5	5	4	4	4	5	5	5	5	52
46	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	5	49
47	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	55

No. Resp	Kompetensi Auditor												Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
48	2	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	53
49	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	48
50	4	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	55
51	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
52	2	3	2	3	4	3	3	3	3	5	4	4	39
53	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	53
54	4	4	3	5	3	4	5	3	3	3	3	4	44
55	2	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	47
56	2	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
57	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
58	2	5	2	5	4	5	5	5	5	5	5	5	53
59	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
60	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	46
61	5	5	5	4	4	3	3	4	3	4	4	5	49
62	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5	53
63	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	39
64	1	1	1	3	3	3	4	3	4	4	3	4	34
65	1	3	1	3	3	3	4	4	4	4	4	5	39
66	2	3	3	4	4	5	5	4	3	5	4	5	47
67	1	3	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	40
68	4	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	5	50
69	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	49
70	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	51
71	5	3	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	48
72	2	2	2	4	3	3	3	3	5	4	4	4	39
73	2	2	3	3	4	2	5	4	5	3	4	5	42
74	3	3	3	4	4	4	5	5	4	5	5	5	50
75	5	5	3	4	5	4	3	5	5	4	4	4	51
76	4	4	3	3	3	4	5	5	3	5	4	4	47
77	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5	53
78	2	1	1	3	3	3	3	3	4	5	5	5	38
79	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
80	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
81	1	2	1	3	3	4	3	3	3	3	4	4	34
82	1	1	1	3	3	3	3	3	5	4	4	4	35
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
<b>Total</b>	<b>267</b>	<b>311</b>	<b>257</b>	<b>332</b>	<b>324</b>	<b>324</b>	<b>328</b>	<b>332</b>	<b>343</b>	<b>358</b>	<b>358</b>	<b>370</b>	<b>3904</b>

### Lampiran 10

#### Data Penelitian Variabel Perubahan Kewenangan (X3)

No. Resp	Perubahan Kewenangan						Skor
	1	2	3	4	5	6	
1	4	3	4	3	3	4	21
2	5	5	5	4	4	4	27
3	5	5	5	3	3	4	25
4	4	3	4	3	3	4	21
5	4	4	3	3	4	4	22
6	5	5	5	3	3	3	24
7	5	5	5	3	3	3	24
8	4	4	4	4	4	4	24
9	3	4	3	3	3	4	20
10	4	4	4	3	3	4	22
11	4	4	4	4	4	4	24
12	5	5	5	3	4	5	27
13	4	5	4	4	4	4	25
14	4	5	4	4	4	4	25
15	4	4	4	4	4	4	24
16	5	5	4	4	4	4	26
17	5	5	5	5	4	4	28
18	5	5	5	5	5	4	29
19	5	5	5	5	3	3	26
20	5	4	3	3	4	4	23
21	4	4	4	3	3	3	21
22	5	5	5	4	3	3	25
23	5	5	4	3	3	4	24
24	4	3	4	3	3	5	22
25	5	4	4	4	3	5	25
26	5	5	5	4	4	4	27
27	4	5	4	3	3	4	23
28	4	4	5	2	2	4	21
29	5	5	5	4	5	5	29
30	4	4	5	4	4	3	24
31	4	3	4	3	3	4	21
32	3	5	4	5	5	5	27
33	4	4	4	4	3	3	22
34	4	4	4	3	3	3	21
35	4	3	4	3	3	4	21
36	5	5	5	3	4	3	25

No. Resp	Perubahan Kewenangan						Skor
	1	2	3	4	5	6	
37	5	5	5	3	3	3	24
38	5	5	5	3	2	4	24
39	5	5	5	3	3	4	25
40	5	4	4	2	2	4	21
41	4	4	4	3	3	4	22
42	4	5	4	4	5	5	27
43	4	4	3	4	5	5	25
44	5	5	5	5	4	4	28
45	5	4	4	4	4	3	24
46	5	5	4	4	4	4	26
47	4	4	4	3	3	3	21
48	5	4	3	4	4	4	24
49	3	3	3	4	5	4	22
50	4	4	4	3	5	4	24
51	4	4	4	4	4	4	24
52	5	5	5	3	4	5	27
53	5	5	5	3	3	4	25
54	3	3	4	4	4	3	21
55	4	5	4	3	3	5	24
56	5	5	4	3	4	5	26
57	4	3	3	4	4	4	22
58	4	4	4	3	3	3	21
59	5	5	5	4	3	3	25
60	5	4	4	4	3	3	23
61	4	4	4	3	3	3	21
62	5	5	5	4	3	3	25
63	4	4	5	3	4	4	24
64	5	3	5	4	4	3	24
65	4	3	4	3	4	4	22
66	5	3	5	4	4	4	25
67	5	5	5	4	4	4	27
68	5	5	3	3	3	4	23
69	4	4	4	3	3	3	21
70	5	5	5	4	5	5	29
71	5	5	5	3	4	3	25
72	4	4	4	4	5	5	26
73	5	5	4	3	4	5	26
74	4	4	4	5	5	5	27
75	5	5	4	5	5	5	29

No. Resp	Perubahan Kewenangan						Skor
	1	2	3	4	5	6	
76	5	4	5	3	3	3	23
77	5	5	5	5	4	4	28
78	4	4	5	4	4	5	26
79	5	5	4	4	4	4	26
80	4	4	4	3	3	3	21
81	4	4	4	5	5	5	27
82	3	5	4	5	4	4	25
83	3	3	4	5	4	4	23
<b>TOTAL</b>	<b>367</b>	<b>359</b>	<b>355</b>	<b>301</b>	<b>305</b>	<b>326</b>	<b>2013</b>

### Lampiran 11

#### Data Penelitian Variabel Kepuasan Kerja (X4)

No. Resp	Kepuasan Kerja										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	34
2	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	47
3	3	5	4	3	4	4	3	4	4	4	38
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	38
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	34
7	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	34
8	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	43
9	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	36
10	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
11	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	40
12	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	47
13	5	5	4	3	3	3	3	3	4	4	37
14	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	33
15	5	5	5	5	4	3	3	3	3	4	40
16	5	4	4	3	4	3	3	4	4	3	37
17	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	34
18	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	4	4	3	4	4	5	3	3	4	5	39
20	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
21	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	37
22	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	35
23	5	5	5	3	3	4	4	2	4	4	39

No. Resp	Kepuasan Kerja										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
24	5	4	4	4	3	3	3	4	4	4	38
25	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
26	2	3	3	3	3	5	4	4	4	4	35
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
28	4	4	3	4	2	3	3	2	3	5	33
29	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	47
30	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	43
31	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
32	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	47
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
34	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38
35	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	41
36	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	37
37	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	42
38	5	5	5	4	4	4	2	4	4	3	40
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
40	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	44
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
42	5	4	3	4	5	5	5	4	4	4	43
43	5	4	4	5	5	5	5	4	5	3	45
44	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	35
45	3	2	3	3	4	4	5	5	5	3	37
46	5	4	4	3	4	3	3	3	4	4	37
47	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	39
48	5	5	5	4	4	5	3	3	4	4	42
49	5	5	4	3	5	4	4	3	4	3	40
50	5	5	5	4	3	5	4	4	5	3	43
51	5	4	5	4	5	3	5	3	3	3	40
52	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47
53	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32
54	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	33
55	5	3	4	4	4	4	4	4	5	3	40
56	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	37
57	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34
58	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	40
59	3	4	2	4	4	5	3	4	5	5	39
60	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
61	3	3	3	3	3	4	5	5	4	4	37
62	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	35

No. Resp	Kepuasan Kerja										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
63	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	43
64	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
65	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
66	4	5	4	4	4	3	4	4	4	2	38
67	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	35
68	2	2	2	4	4	4	3	3	3	3	30
69	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
70	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	47
71	3	3	3	4	4	3	5	5	5	5	40
72	3	4	4	4	3	4	5	5	5	4	41
73	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	42
74	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	35
75	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	46
76	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	38
77	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
78	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43
79	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	32
80	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	36
81	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46
82	5	5	5	3	3	5	2	5	5	5	43
83	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	39
TOTAL	335	329	325	316	315	329	322	317	334	326	3248



No. Resp	Gaya Kepemimpinan									Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
12	5	5	5	5	5	5	4	4	3	41
13	5	5	4	4	4	4	3	3	3	35
14	5	3	5	4	4	3	3	4	5	36
15	5	3	4	4	5	5	5	5	5	41
16	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
17	5	4	3	4	3	3	4	3	4	33
18	3	4	3	3	2	3	3	3	4	28
19	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
20	4	3	4	4	4	4	4	4	5	36
21	4	4	4	4	4	3	3	3	3	32
22	5	4	3	3	5	5	5	5	5	40
23	4	4	2	4	2	5	5	5	5	36
24	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
25	4	3	4	4	3	4	5	5	5	37
26	3	3	3	3	4	5	5	5	5	36
27	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
29	4	3	3	3	3	5	5	5	5	36
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
31	4	4	4	5	5	4	4	3	3	36
32	5	5	5	4	3	5	5	5	4	41
33	4	3	4	4	4	4	5	4	5	37
34	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
36	4	3	4	4	3	3	4	4	4	33
37	3	3	3	5	5	5	5	4	4	37
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
39	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
40	4	4	4	4	2	4	3	3	3	31
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
42	2	2	2	2	3	3	3	4	4	25
43	5	4	4	4	4	3	3	4	4	35
44	4	5	5	3	3	4	4	4	4	36
45	3	3	4	4	4	4	4	4	5	35
46	4	5	4	3	3	3	3	3	3	31
47	4	4	3	4	4	4	3	4	4	34
48	4	4	4	3	4	4	4	5	5	37
49	4	4	4	5	5	5	4	5	5	41

No. Resp	Gaya Kepemimpinan									Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
50	5	5	5	4	4	3	4	5	4	39
51	4	4	4	4	5	5	5	5	5	41
52	3	4	4	4	5	5	5	4	4	38
53	4	5	5	4	4	4	3	3	3	35
54	3	4	4	3	5	5	4	4	4	36
55	3	5	5	5	5	5	5	4	4	41
56	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
57	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33
58	2	2	2	3	3	5	4	5	4	30
59	3	4	4	5	5	5	4	4	3	37
60	3	4	5	5	3	3	5	4	4	36
61	3	4	5	5	3	3	3	3	3	32
62	4	5	5	5	5	4	4	4	4	40
63	3	5	5	5	5	4	3	3	3	36
64	3	4	4	3	2	3	5	5	5	34
65	4	5	5	4	3	3	3	3	4	34
66	4	3	4	3	3	4	4	5	5	35
67	5	5	4	4	4	4	3	4	3	36
68	3	4	3	4	4	3	4	4	4	33
69	3	3	3	5	5	5	5	3	4	36
70	3	4	4	5	4	4	4	4	4	36
71	5	5	5	4	3	3	3	4	4	36
72	4	4	3	3	3	3	3	4	4	31
73	5	3	5	5	5	3	3	5	2	36
74	5	3	3	4	4	4	4	4	4	35
75	4	4	5	5	5	5	5	5	4	42
76	5	2	5	5	5	3	4	4	4	37
77	5	4	3	5	5	5	5	4	4	40
78	5	3	4	3	3	3	5	5	5	36
79	5	4	5	5	5	3	4	5	5	41
80	4	3	3	5	3	4	4	5	5	36
81	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
82	4	4	4	5	4	3	4	3	3	34
83	5	4	4	4	3	4	5	5	3	37
<b>TOTAL</b>	<b>333</b>	<b>322</b>	<b>332</b>	<b>337</b>	<b>324</b>	<b>332</b>	<b>339</b>	<b>343</b>	<b>338</b>	<b>3000</b>

### Lampiran 13

#### Hasil Uji Validitas

#### Uji Validitas *Fee Audit*

		Correlations							
		FA1	FA2	FA3	FA4	FA5	FA6	FA7	SKOR
FA1	Pearson Correlation	1	.285	.546*	.334	-.107	.412	.546*	.555*
	Sig. (2-tailed)		.223	.013	.150	.654	.071	.013	.011
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA2	Pearson Correlation	.285	1	.247	.313	.160	.335	.262	.514*
	Sig. (2-tailed)	.223		.295	.179	.499	.149	.265	.020
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA3	Pearson Correlation	.546*	.247	1	.823**	.284	.670**	.565**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.013	.295		.000	.224	.001	.009	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA4	Pearson Correlation	.334	.313	.823**	1	.274	.529*	.700**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.150	.179	.000		.242	.017	.001	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA5	Pearson Correlation	-.107	.160	.284	.274	1	.440	.269	.529*
	Sig. (2-tailed)	.654	.499	.224	.242		.052	.252	.017
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA6	Pearson Correlation	.412	.335	.670**	.529*	.440	1	.537*	.790**
	Sig. (2-tailed)	.071	.149	.001	.017	.052		.015	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
FA7	Pearson Correlation	.546*	.262	.565**	.700**	.269	.537*	1	.810**
	Sig. (2-tailed)	.013	.265	.009	.001	.252	.015		.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20
SKOR	Pearson Correlation	.555*	.514*	.830**	.828**	.529*	.790**	.810**	1
	Sig. (2-tailed)	.011	.020	.000	.000	.017	.000	.000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20

## Uji Validitas Kompetensi Auditor

## Correlations

[illegible]

KS8	Pearson Correlation	.270	.259	.342	.351	.109	.209	.120	1	.221	.345	.344	.344	.560*
	Sig. (2-tailed)	.250	.269	.141	.129	.648	.378	.613		.349	.137	.137	.137	.010
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
KS9	Pearson Correlation	.131	.257	.134	.492*	.082	.471*	.204	.221	1	.123	.583**	.375	.500*
	Sig. (2-tailed)	.583	.275	.574	.027	.731	.036	.388	.349		.605	.007	.103	.025
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
KS10	Pearson Correlation	.338	.325	.263	.364	.667**	.348	.603**	.345	.123	1	.431	.739**	.728**
	Sig. (2-tailed)	.145	.162	.262	.115	.001	.133	.005	.137	.605		.058	.000	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
KS11	Pearson Correlation	.294	.440	.579**	.698**	.492*	.707**	.612**	.344	.583**	.431	1	.583**	.841**
	Sig. (2-tailed)	.208	.052	.007	.001	.027	.000	.004	.137	.007	.058		.007	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
KS12	Pearson Correlation	.294	.440	.134	.492*	.492*	.707**	.816**	.344	.375	.739**	.583**	1	.816**
	Sig. (2-tailed)	.208	.052	.574	.027	.027	.000	.000	.137	.103	.000	.007		.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
SKOR	Pearson Correlation	.536*	.626**	.564**	.659**	.587**	.680**	.678**	.560*	.500*	.728**	.841**	.816**	1
	Sig. (2-tailed)	.015	.003	.010	.002	.006	.001	.001	.010	.025	.000	.000	.000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

### Uji Validitas Perubahan Kewenangan

#### Correlations

		PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	SKOR
PK1	Pearson Correlation	1	.626**	.444*	.039	.199	.242	.670**
	Sig. (2-tailed)		.003	.050	.869	.399	.303	.001



[illegible]

## Correlations

[illegible]







	Sig. (2-tailed)	.643	.000	.053		.000	.050	.331	.004	.017	.387	.675	.003	.024	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA5	Pearson Correlation	.243	.730**	.470*	.787**	1	.188	.451*	.507*	.536*	.147	.393	.660**	.434	.794**
	Sig. (2-tailed)	.301	.000	.036	.000		.427	.046	.022	.015	.537	.087	.002	.056	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA6	Pearson Correlation	.000	.305	.443	.444*	.188	1	.357	.198	.424	.360	-.089	.419	.207	.503*
	Sig. (2-tailed)	1.000	.191	.051	.050	.427		.123	.402	.062	.119	.710	.066	.380	.024
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA7	Pearson Correlation	.247	.335	.280	.229	.451*	.357	1	.454*	.522*	.490*	.383	.513*	.424	.630**
	Sig. (2-tailed)	.294	.149	.232	.331	.046	.123		.044	.018	.028	.096	.021	.062	.003
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA8	Pearson Correlation	.214	.472*	-.004	.616**	.507*	.198	.454*	1	.615**	.407	.313	.666**	.473*	.668**
	Sig. (2-tailed)	.366	.036	.988	.004	.022	.402	.044		.004	.075	.180	.001	.035	.001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA9	Pearson Correlation	.196	.480*	.494*	.526*	.536*	.424	.522*	.615**	1	.488*	.354	.504*	.333	.715**
	Sig. (2-tailed)	.408	.032	.027	.017	.015	.062	.018	.004		.029	.126	.023	.152	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
MA10	Pearson Correlation	.447*	.294	.327	.205	.147	.360	.490*	.407	.488*	1	.416	.376	.044	.548*



**Lampiran 14****Hasil Uji Reliabilitas****Motivasi Auditor (Y)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.882	13

**Fee Audit (X1)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.822	7

**Kompetensi Auditor (X2)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.863	12

**Perubahan Kewenangan (X3)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.705	6

**Kepuasan Kerja (X4)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	10

**Gaya Kepemimpinan (X5)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.855	9

## Lampiran 15

### Statistik Deskriptif Butir Pernyataan

#### Variabel Motivasi Auditor (Y)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kebutuhan Fisik	83	2	5	3.82	.683
Kebutuhan Fisik	83	1	5	3.57	1.002
Kebutuhan Fisik	83	2	5	3.65	.862
Kebutuhan Keamanan	83	2	5	3.64	.995
Kebutuhan Keamanan	83	2	5	3.49	.916
Kebutuhan Sosial	83	2	5	3.71	.773
Kebutuhan Sosial	83	2	5	3.84	.740
Kebutuhan Penghargaan	83	2	5	3.81	.803
Kebutuhan Penghargaan	83	2	5	3.95	.764
Kebutuhan Penghargaan	83	2	5	4.00	.749
Kebutuhan Aktualisasi Diri	83	3	5	4.02	.662
Kebutuhan Aktualisasi Diri	83	2	5	3.92	.702
Kebutuhan Aktualisasi Diri	83	2	5	3.90	.806
Valid N (listwise)	83				

#### Variabel Fee Audit (X1)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Besaran Fee Audit	83	1	5	3.20	.947
Kompleksitas Tugas	83	1	5	3.69	.923
Kompleksitas Tugas	83	2	5	3.60	.732
Resiko Audit	83	2	5	3.72	.631
Resiko Audit	83	2	5	3.86	.683
Ukuran KAP	83	2	5	3.73	.734
Ukuran KAP	83	2	5	3.72	.704
Valid N (listwise)	83				

### Variabel Kompetensi Auditor (X2)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Pendidikan	83	1	5	3.22	1.269
Pendidikan	83	1	5	3.75	1.080
Pendidikan	83	1	5	3.10	1.100
Keahlian	83	3	5	4.00	.749
Keahlian	83	3	5	3.90	.759
Ketrampilan	83	2	5	3.90	.775
Ketrampilan	83	3	5	3.95	.731
Pengalaman	83	3	5	4.00	.698
Pengalaman	83	3	5	4.13	.729
Sikap dan Perilaku	83	3	5	4.31	.643
Sikap dan Perilaku	83	3	5	4.31	.539
Sikap dan Perilaku	83	3	5	4.46	.548
Valid N (listwise)	83				

### Variabel Perubahan Kewenangan (X3)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Promosi	83	3	5	4.42	.627
Promosi	83	3	5	4.33	.718
Promosi	83	3	5	4.28	.631
Demosi	83	2	5	3.63	.744
Demosi	83	2	5	3.67	.767
Demosi	83	3	5	3.93	.695
Valid N (listwise)	83				

### Variabel Kepuasan Kerja (X4)

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kompensasi	83	2	5	4.04	.917
Kompensasi	83	2	5	3.96	.803
Kondisi Kerja	83	2	5	3.92	.768
Kondisi Kerja	83	3	5	3.81	.689
Kondisi Kerja	83	2	5	3.80	.712
Sistem Administrasi	83	3	5	3.96	.706
Sistem Administrasi	83	2	5	3.88	.787
Kesempatan Untuk Berkembang	83	2	5	3.82	.701
Kesempatan Untuk Berkembang	83	3	5	4.02	.662
Kesempatan Untuk Berkembang	83	2	5	3.93	.695
Valid N (listwise)	83				

### Variabel Gaya Kepemimpinan (X5)

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Telling	83	2	5	4.01	.773
Telling	83	2	5	3.88	.755
Selling	83	2	5	4.00	.749
Selling	83	2	5	4.06	.722
Participating	83	2	5	3.90	.864
Participating	83	3	5	4.00	.749
Delegating	83	3	5	4.08	.702
Delegating	83	3	5	4.13	.677
Delegating	83	2	5	4.07	.677
Valid N (listwise)	83				



## Lampiran 16

### Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		83
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.74834341
Most Extreme Differences	Absolute	.059
	Positive	.059
	Negative	-.051
Test Statistic		.059
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

## Lampiran 17

### Hasil Uji Multikolinearitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Fee Audit	.981	1.020
	Kompetensi Auditor	.989	1.012
	Perubahan Kewenangan	.853	1.172
	Kepuasan Kerja	.856	1.168
	Gaya Kepemimpinan	.918	1.089

a. Dependent Variable: Motivasi Auditor

## Lampiran 18

### Hasil Uji Heteroskedastisitas

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	-3.411	4.617		-.739	.462
	Fee Audit	-.087	.081	-.119	-1.073	.287
	Kompetensi Auditor	.052	.042	.137	1.242	.218
	Perubahan Kewenangan	.078	.117	.079	.664	.509
	Kepuasan Kerja	.001	.063	.003	.022	.982
	Gaya Kepemimpinan	.115	.078	.170	1.481	.143

a. Dependent Variable: absut

## Lampiran 19

### Hasil Uji Regresi Linear Berganda

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	11.959	7.802		1.533	.129
	Fee Audit	.302	.137	.199	2.209	.030
	Kompetensi Auditor	.163	.071	.205	2.290	.025
	Perubahan Kewenangan	-.456	.197	-.223	-2.311	.024
	Kepuasan Kerja	.511	.106	.464	4.818	.000
	Gaya Kepemimpinan	.361	.132	.255	2.744	.008

a. Dependent Variable: Motivasi Auditor